

**Auszug aus dem Protokoll der
Schulpflege Wetzikon**Sitzung vom 17. September 2019

2019/18	2	Bildung
	2.01	Strategische Leitung
	2.01.02	Schulpflege
	2.01.02.06	Organisationsentwicklung (Retraiten, Klausurtagungen)
		Kenntnisnahme Schlussbericht Projekt Fusion "Die Schule Wetzikon"

Ausgangslage

Am 12. Februar 2017 haben die Stimmberechtigten in Wetzikon mit grosser Mehrheit der Auflösung der Sekundarschulgemeinde Wetzikon-Seegräben und der Bildung einer „Einheitsgemeinde Wetzikon“ und somit der Fusion von Primar- und Sekundarschule zugestimmt. Nach dem erfreulichen Resultat hat eine Projektgruppe, bestehend aus Vertretungen der Stadtverwaltung und der Schule, mit externer Fachbegleitung durch die Firma inoersum die konkreten Vorbereitungsarbeiten für den geplanten Fusionstermin im Sommer 2018 vorangetrieben.

Umsetzung

Es wurden Ziele definiert und ein Projektplan erstellt. Insbesondere wurde darauf geachtet, dass die strategischen Grundsätze der beiden Schulpflegen aus der Urnenabstimmung ins Projekt einfliessen. Dabei ging es vor allem darum, Synergien bei der Schulorganisation zu erkennen und Schnittstellen abzubauen. Die Durchgängigkeit der pädagogischen Konzepte soll gewährt sein, um eine bürgernah organisierte Schule mit einheitlichem Auftritt präsentieren zu können. Ein besonderes Augenmerk musste auch auf einen koordinierten Einsatz der zur Verfügung stehenden finanziellen Mittel gelegt werden.

Im Verlauf der noch verbliebenen eineinhalb Jahren bis zum Legislaturstart im Sommer 2018 und somit zum Start der fusionierten Schulen wurde in der Projektgruppe sowie in vier Teilprojektgruppen eine praxistaugliche Organisation mit schlanker Struktur, klaren Verantwortlichkeiten und kurzen Entscheidungswegen aufgebaut.

Projektelevaluation

Am 1. Juli 2018 nahm die „Schule Wetzikon“ pünktlich und gut vorbereitet den Betrieb auf. Der Start wurde durch die Projektgruppe eng begleitet und von einer Steuergruppe „Organisationskultur“ unterstützt. Diese setzte sich intensiv für die Verbindung und die Zusammenführung der beiden „Schulkulturen“ ein und begleitete vor allem im Schulbetrieb die Mitarbeitenden in der neuen Organisation. Dazu wurden verschiedene gut besuchte Anlässe organisiert.

Im April 2019 führte die Projektgruppe eine interne Umfrage zur Befindlichkeit der Mitarbeitenden durch. Diese ergab grundsätzlich ein positives Resultat, sodass nach einem Jahr „Schule Wetzikon“ sowohl der Fusions-Entscheidung wie auch der gesamte Vorbereitungs- und Umsetzungsprozess als grosser Erfolg bezeichnet werden kann.

Schlussbericht

In einem ausführlichen Schlussbericht fasste die Firma inoversum im Auftrag der Schule Wetzikon die Arbeit der Projektgruppe, das Fusionsergebnis und die Resultate der Umfragen zusammen und stellt final fest, dass die Ziele erreicht und das Projekt zeitlich sowie inhaltlich erfolgreich abgeschlossen werden konnte.

Stellungnahme der Geschäftsleitung Bildung

Die Geschäftsleitung Bildung hat den Schlussbericht über die Fusion der Schulen in Wetzikon studiert und empfiehlt der Schulpflege, diesen in zustimmendem Sinne zu Händen des Stadtrates und des Parlaments zur Kenntnis zu nehmen.

Erwägungen

Der Schlussbericht über die Projektarbeit zur Fusion der Schulen in Wetzikon ist ausführlich, inhaltlich spannend und aussagekräftig und ausgewogen formuliert. Die Schulpflege bedankt sich bei allen Mitgliedern der Projektgruppe sowie der Teilprojektgruppen für die grosse Kooperationsbereitschaft, den enormen Einsatz und die sehr gute Arbeit und Zusammenarbeit während der gesamten Vorbereitungs- und Aufbauzeit der neuen Organisation.

Die Schulpflege beschliesst:

1. Der Schlussbericht über die Fusion der Schulen in Wetzikon wird zustimmend zur Kenntnis genommen und dem Stadtrat und dem Parlament zur Information weitergeleitet.
2. Der Beschluss ist öffentlich.
3. Mitteilung an:
 - Parlamentsdienste (zuhanden grosser Gemeinderat) (inkl. Schlussbericht)
 - Stadtrat Wetzikon (inkl. Schlussbericht)
 - Stv. Stadtschreiberin (inkl. Schlussbericht)

Für richtigen Protokollauszug:

Im Namen der Schulpflege Wetzikon



Claudia Bosshardt
Leitung Schulverwaltung

versandt am: [Klicken Sie hier](#), um ein Datum einzugeben.